



Hochwertiges Zertifikat erwerben:
Ausgestellt von Prof. Kupfer,
FOM Hochschule Nürnberg!

2-Tage Intensiv-Seminar

Erfolgreiches Projektmanagement

Für Einsteiger und Praktiker

Inhaltsübersicht

- **Baustein 1:** Grundlagen, Inhalte und Organisation
- **Baustein 2:** Das Projekt – Von der Planung bis zum Abschluss
- **Baustein 3:** Die Rolle des Projektmanagers
- **Baustein 4:** Kommunikation im Projektteam, mit Auftraggebern und Kunden
- **Baustein 5:** Das Projektteam – gemeinsam das Ziel erreichen

Das Intensiv-Seminar bietet Ihnen einen praxisorientierten Leitfaden, der Techniken und Tipps für Ihre erfolgreiche Projektbewältigung enthält. Sie können so Projekt-Risiken besser abschätzen und erfolgreich entgegentreten.

Ihr Referent: Prof. Harald Kupfer

Experte in Projektmanagement, seit vielen Jahren als anerkannter Management-Trainer, Coach und Berater etabliert. Gesamtstudienleiter der FOM Hochschule für Oekonomie & Management Nürnberg.

26. bis 27. September 2017 in Frankfurt/Main



Zielgruppen

- Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektmanager, Abteilungsleiter im Projektumfeld und Mitglieder der Geschäftsführung, die Projektmanagement im Unternehmen erfolgreich einführen oder optimieren wollen.
- Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die sich in vermehrtem Maße mit Projektarbeit beschäftigen und die Projekte von Beginn an erfolgreich planen.

2-Tage Intensiv-Seminar

Getrennt
buchbar!

Projektsteuerung und -kontrolle

Effektive Methoden und Instrumente

Inhaltsübersicht

- Die Rolle des Projektmanagers während der Projektrealisierung
- Die wichtigsten Werkzeuge und Methoden der Projektsteuerung
- Risiken frühzeitig erkennen und dauerhaft minimieren
- Der erfolgreiche Abschluss eines Projekts
- Exkurs: Multiprojektmanagement

Im Intensiv-Seminar lernen Sie, wie Sie Projekte gezielt überwachen. Sie erhalten hilfreiche Werkzeuge, um Prognose-Kennzahlen zu entwickeln, richtig zu interpretieren und zu dokumentieren. So können Sie frühzeitig reagieren!

Ihr Referent: Renee Ossowski

Experte für Projektcontrolling; Schwerpunkte seiner Tätigkeit sind Earned Value Management (EVM) Seminare, Zertifizierungsvorbereitungen sowie MS-Project Seminare. Langjährig als Projektleiter tätig.

20. bis 21. Juni 2017 in Frankfurt/Main

24. bis 25. Oktober 2017 in Mainz



Zielgruppen

- Projektauftraggeber, Projektleiter, Projektmanager, Abteilungsleiter im Projektumfeld und Mitglieder der Geschäftsführung, die Projektmanagement im Unternehmen erfolgreich einführen oder optimieren wollen.
- Projektcontroller und Projektmitarbeiter, die sich in vermehrtem Maße mit Projektarbeit beschäftigen und die Projekte von Beginn an erfolgreich planen.

Erfolgreiches Projektmanagement**Projektsteuerung und -kontrolle**

1. Tag 9.00 Uhr

Erfolgsfaktor Projektmanagement

- Entwicklung des Projektmanagements
- Merkmale und Ziele eines Projekts
- Typische Fehler im Projektmanagement
- Organisationskonzepte / Organisationsformen

Das Projekt –**Von der Planung bis zum erfolgreichen Abschluss**

- Projektplanung / Projektstrukturplan / Arbeitspakete
- Berechnung von Pufferzeiten / Gesamtpuffer / Kritischer Pfad
- Grundlagen der Kostenplanung und Risikoanalyse
- Projektdokumentation und -abschluss

17.00 Uhr Ende des ersten Seminartages

2. Tag 8.45 Uhr

Der Projektmanager –**Schnittstelle nach außen und nach innen**

- Rolle des Projektmanagers als Führungskraft
- Aufgaben einer Projektleitung
- Besprechungen optimal steuern
- Motivation und Beurteilung von Teammitgliedern

Kommunikation im Projektteam, mit Auftraggebern und Kunden

- Die Bedeutung der Schlüsselqualifikationen
- Grundlagen einer effektiven Gesprächsführung
- Als Projektleiter Verhandlungen effektiv führen

Das Projektteam –**Gemeinsam und erfolgreich zum Ziel**

- Teamentwicklungsphasen / Teamentscheidungen
- Einwirken auf das Verhalten von Teammitgliedern
- Ursachen für Konflikte und Modelle zur Konfliktbeseitigung

Test zur Erlangung des Zertifikats

ca. 16.30 Uhr Ende des Intensiv-Seminars

Der Test zur Erlangung des Zertifikats ist freiwillig. Bei Nichtteilnahme erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung für die Veranstaltung.

1. Tag 9.00 Uhr

Einführung in das Projektcontrolling:

- Begriffe und wichtigste Projektzielgrößen

Projektplanung im Hinblick auf die Projektsteuerung

- Leistungsbeschreibung / Leistungsbewertung
- Kritischer Pfad versus Kritische Kette (Goldratt)

Werkzeuge und Methoden zur Projektsteuerung

Schwerpunkte: Termin, Ressourcen, Kosten, Aufwand

Die Earned Value Analyse**(Analyse des Fertigstellungswertes)**

- Ermittlung des Earned Values
- Entwicklung von Prognose-Kennzahlen

Risikomanagement und Berichtswesen

- Risiken erkennen und dokumentieren
- Statusbesprechungen und Berichte

17.00 Uhr Ende des ersten Seminartages

2. Tag 8.45 Uhr

Erarbeitung eines Beispiels zur Darstellung des PLAN – SOLL – IST Vergleichs

- Welche Rolle spielt Earned Value Management (EVM) im modernen Projektcontrolling?
- Erstellung eines Projektstrukturplans

Der erfolgreiche Abschluss eines Projekts

- Produktübergabe am Ende des Projekts
- Rechtliche Kriterien, Claim Management

Entwickeln, führen und managen von Projektteams

- Die Bedeutung der Führung für den Projekterfolg

Exkurs: Multiprojektmanagement

- Controlling mehrerer Projekte mit Softwarewerkzeugen, wie z. B. MS-Project

Test zur Erlangung des Zertifikats

ca. 16.30 Uhr Ende des Intensiv-Seminars

Der Test zur Erlangung des Zertifikats ist freiwillig. Bei Nichtteilnahme erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung für die Veranstaltung.

**Projektmanagement Zertifizierung
Geprüfte/r Projektmanager/in (FFF)**

Sie haben die Möglichkeit (freiwillig), aufbauend auf diesen zwei Intensiv-Seminaren unser Abschlusszertifikat „Geprüfte/r Projektmanager/in (FFF)“ zu erlangen. Dieses Abschlusszertifikat des Forum für Führungskräfte wird von Prof. Harald Kupfer, Gesamtstudienleiter der FOM Hochschule für Oekonomie und Management Nürnberg, ausgestellt.

Modulübersicht**Modul I (4 Seminartage):**

- Erfolgreiches Projektmanagement
- Projektsteuerung und -kontrolle

Modul II (3 Seminartage):

- Die erfolgreiche Führungskraft

Modul III (2 Seminartage):

- Präsentation und Moderation
- oder
- Zeitmanagement und Selbstorganisation

Am Ende jedes Seminars der Module I und II findet eine schriftliche Prüfung statt. Der Prüfungstoff umfasst die in der jeweiligen Veranstaltung behandelten Inhalte. Die Teilnahme ist freiwillig und mit keinen weiteren Kosten verbunden. Haben Sie die für die FFF-Zertifizierung erforderlichen Prüfungen bestanden und außerdem an Modul III teilgenommen (keine Prüfung), erhalten Sie das Abschlusszertifikat „Geprüfte/r Projektmanager/in (FFF)“.

Weitere Informationen zur Projektmanagement Zertifizierung finden Sie auf unserer Internetseite. Geben Sie im Suchfeld den **Webinfo-Code 67851** ein.

Anmeldeformular Fax-Nr.: 06 11 / 2 36 00 60

Bitte ausfüllen und faxen!

Teilnahmegebühr:**Erfolgreiches Projektmanagement (2-tägig):**

€ 1.295,- zzgl. MwSt.

Projektsteuerung und -kontrolle (2-tägig):

€ 1.295,- zzgl. MwSt.

Kombigebühr für beide Intensiv-Seminare:

€ 2.290,- zzgl. MwSt. Sie sparen € 300,-

In der Gebühr sind Tagungsgetränke, Pausenkaffee, Mittagessen sowie eine Dokumentation enthalten.

Teilnahmebedingungen/Rücktrittsgarantie

Bei Stornierung der Anmeldung bis 14 Tage vor dem Seminartermin erheben wir eine Bearbeitungsgebühr von € 60,- zzgl. MwSt. Danach bzw. bei Nichterscheinen des Teilnehmers wird die Teilnahmegebühr berechnet. Eine Vertretung des gemeldeten Teilnehmers ist selbstverständlich möglich. Wir behalten uns vor, notwendige inhaltliche und/oder organisatorische Änderungen vor oder während der Seminarveranstaltung vorzunehmen, soweit diese den Gesamtcharakter des Seminars nicht wesentlich ändern.

Zimmerreservierung

Für Teilnehmer an diesem Seminar steht im Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zu Sonderkonditionen zur Verfügung. Setzen Sie sich bitte direkt mit dem Hotel unter Berufung auf das Forum für Führungskräfte in Verbindung.

Datenschutz

Ihre Daten werden für die interne Weiterbearbeitung Ihres Auftrages verwendet. Darüber hinaus werden sie für Zwecke der postalischen Werbung für unsere eigenen Veranstaltungen oder derjenigen von verbundenen Unternehmen verwendet. Bei Angabe Ihrer E-Mail-Adresse (freiwillig) erhalten Sie auch per E-Mail Informationen über interessante Veranstaltungen. Wenn Sie mit der beschriebenen Verwendung Ihrer Daten zur künftigen Information über unsere Angebote nicht einverstanden sind, teilen Sie uns dies bitte z. B. per E-Mail an datenschutz@fff-online.com mit oder streichen Sie den entsprechenden Teil dieser Datenschutzhinweise.

Kontakt

ZWB Forum für Führungskräfte GmbH

Friedrichstraße 16-18

65185 Wiesbaden

Info-Telefon: 0611 – 2 36 00 30

(v.0926)

2-Tage Intensiv-Seminar: Erfolgreiches Projektmanagement

Seminar-Code: 17FM-PM

 26. bis 27. September 2017 in Frankfurt/Main

Mercure Hotel & Residenz Frankfurt Messe, Telefon: 069 - 7 92 60

2-Tage Intensiv-Seminar: Projektsteuerung und -kontrolle

Seminar-Code: 17FM-PCO

 20. bis 21. Juni 2017 in Frankfurt/Main

Mercure Hotel & Residenz Frankfurt Messe, Telefon: 069 - 7 92 60

 24. bis 25. Oktober 2017 in Mainz

Novotel Mainz, Telefon: 06131 - 95 40

1. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
2. Name	Vorname
Position/Abteilung	E-Mail
Firma	Branche
Straße/Postfach	
PLZ	Ort
Telefon	Telefax
Datum/Unterschrift	