

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirte

Fundierte BWL-Wissen von A-Z

3-Tage Intensiv-Lehrgang

- Sicherer Umgang mit allen wesentlichen BWL-Kennzahlen und Fachbegriffen der Unternehmenspraxis: EBIT, ROI, Cash-Flow & Co.
- Die wichtigsten Instrumente der Strategie- und Business-Planung
- Effiziente Nutzung von Kostenmanagement und Controlling
 - Überblick Praxismethoden Kostenmanagement und Controlling
 - Kommunikation mit Controlling und Finanzabteilung auf Augenhöhe
 - Professionelle Kostenrechnung und Preiskalkulationen
 - Investitions- und Projektrechnung kompakt
- Geschäftsberichte verstehen und richtig interpretieren
 - Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung analysieren und bewerten

Lehrgangsziel

Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind in der heutigen Zeit in jeder Position erforderlich – nicht nur im Management. Damit Sie „auf Augenhöhe“ mit kaufmännischen Fach- oder Führungskräften kommunizieren bzw. argumentieren können, vermitteln wir Ihnen in diesem Intensiv-Lehrgang praxisnah die wichtigsten BWL-Grundlagen für Ihren Berufsalltag. In kompakter Form lernen Sie alle wesentlichen betriebswirtschaftlichen Begriffe, Anglizismen, Instrumente und Zusammenhänge der Unternehmenspraxis kennen. Dabei werden Ihnen alle BWL-Tools in anschaulicher und verständlicher Form durch Praxisbeispiele dargestellt. Ihre gewonnenen Kenntnisse können Sie sofort – „on the Job“ – bei Ihrer täglichen Arbeit nutzbringend einsetzen.

Ihre Experten

Dieses Seminar wird einer der folgenden Experten durchführen:

Dipl.-Volkswirt M.A. Joachim Herting

Experte für Betriebswirtschaft, Rechnungslegung und Controlling, seit 25 Jahren erfolgreicher Trainer und Coach.

Dipl.-Betriebsw. Gernot John

Experte für betriebswirtschaftliche und Controlling Themen. Sein umfangreiches Wissen gibt er praxisnah als Dozent für Unternehmensplanung und als Berater bzw. Trainer weiter.

Mit vielen
Praxisbeispielen

Zielgruppen

Der Lehrgang richtet sich an:

- Fach- und Führungskräfte mit technischer, natur- oder geisteswissenschaftlicher Ausbildung
- Quereinsteiger/-innen
- Projektverantwortliche
- Nachwuchsführungskräfte
- Assistenten/Assistentinnen der Geschäftsführung
- Alle weiteren Interessierten, die sich in kompakter und verständlicher Form die wesentlichen Grundlagen der BWL für die Unternehmenspraxis aneignen oder vorhandenes Wissen auffrischen möchten

» Habe noch nie einen Referenten mit so viel Engagement kennen gelernt. Daher Lerneffekt besonders hoch.«

Frank Sturhan, Holcim Beton und Zuschlagstoffe GmbH



**Auch als
Inhouse-Training
buchbar!**

www.fff-online.com

Aktuelle Termine finden Sie online: www.fff-online.com

1. Tag 9.00 - 17.00 Uhr**Kostenmanagement und Controlling kompakt**

- Kosten- und Ergebnisbegriffe
- Direct-Costing: Deckungsbeiträge (Product- und Contribution-Margin) ermitteln und steuern
- Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung erstellen
- Preiskalkulationen auf Deckungsbeitragsbasis durchführen
- Break-Even-Analyse
- Full-Costing: Kostenstellenrechnung und Gemeinkostenanalyse (indirekte Kosten)
- Primäre und sekundäre Gemeinkosten unterscheiden
- Preiskalkulation mit Zuschlagssätzen durchführen
- Kostenanalyse auf Direct- und Full-Costing-Basis

Strategie- und Unternehmensplanung kompakt

- Unternehmensplanung: Visionen, strategische und operative Zielsetzung
- Aufbau und Inhalt eines professionellen Business-Plans (Geschäftsplanung)
- Wettbewerbs- und Kundenanforderungen analysieren
- Wertschöpfungspotenziale und Synergieeffekte erkennen
- Die wichtigsten strategischen Planungsinstrumente: Portfolio-, GAP- und SWOT-Analyse

2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr**Geschäftsbericht kompakt (Teil I): Gewinn- und Verlustrechnung**

- Die wesentlichen Unterschiede von nationaler (HGB) und internationaler (IFRS/US-GAAP) Rechnungslegung kennen lernen
- Aufbau, Inhalt und Aussagekraft der Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
- Betriebsergebnis, Finanzergebnis und Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
- Aktivierungsfähige Leistungen nach HGB/BilMoG und IFRS
- Die wichtigsten GuV-Kennzahlen: EBIT, EBITDA, Gross- und Operating Profit unterscheiden
- Umsatz und Kapitalrenditen berechnen (ROS, ROE, ROI)

Geschäftsbericht kompakt (Teil II): Bilanz und Kapitalflussrechnung

- Aufbau, Inhalt und Aussagekraft der Bilanz und Kapitalflussrechnung
- Bewertung von materiellen und immateriellen Vermögensgegenständen
- Die wichtigsten Bilanz-Kennzahlen: Kapitalquoten, Verschuldungs- und Liquiditätsgrade sowie Working Capital
- Die wichtigsten Kapitalflussrechnungskennzahlen: Operativer und freier Cash-Flow
- Unternehmensbewertung und Due-Diligence-Prüfung: Ertragswert und Cash-Flow basierte Methoden unterscheiden

3. Tag 9.00 - 17.00 Uhr**Investitions- und Projektrechnung kompakt**

- Begriff der Investition
- Zins und Zinseszins
- Statische und dynamische Methoden der Investitions- und Projektrechnung
- Die wichtigsten Wirtschaftlichkeitsberechnungen:
 - Return on Investment (ROI)
 - Der Kapitalwert (Net Present Value)
 - Internal Rate of Return
 - Break-Even- und Payback-Rechnungen (Amortisation)

Vertiefungen und Ergänzungen

- Wiederholung: die wichtigsten Begriffe der BWL
- BWL-Anglizismen
- Auswahl von Entscheidungskriterien in den Bereichen Controlling, Geschäftsbericht sowie Investitions- und Projektrechnung
- Übungen und Anwendungen zum Kostenmanagement
- Anwendungen zum Geschäftsbericht
- Anwendungen zur Investitions- und Projektrechnung
- Fallbeispiel: Betriebswirtschaftlich führen im Mittelstand

ANMELDUNG

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirte

Seminar-Code: AG-BWL

Teilnahmegebühr

€ 1.795,- zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **AG-BWL**