Forum für Führungskräfte

Wir bringen Weiterbildung auf den Punkt. Punkt.

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirte

Fundiertes BWL-Wissen von A-Z

Mit vielen Praxisbeispielen

3-Tage Intensiv-Lehrgang

- Sicherer Umgang mit allen wesentlichen BWL-Kennzahlen und Fachbegriffen der Unternehmenspraxis: EBIT, ROI, Cash-Flow & Co.
- Die wichtigsten Instrumente der Strategie- und Business-Planung
- Effiziente Nutzung von Kostenmanagement und Controlling
  - Überblick Praxismethoden Kostenmanagement und Controlling
  - Kommunikation mit Controlling und Finanzabteilung auf Augenhöhe
  - Professionelle Kostenrechnung und Preiskalkulationen
  - Investitions- und Projektrechnung kompakt
- Geschäftsberichte verstehen und richtig interpretieren
  - Bilanz, GuV und Kapitalflussrechnung analysieren und bewerten

Lehrgangsziel

Betriebswirtschaftliche Kenntnisse sind in der heutigen Zeit in jeder Position erforderlich – nicht nur im Management. Damit Sie „auf Augenhöhe“ mit kaufmännischen Fach- oder Führungskräften kommunizieren bzw. argumentieren können, vermitteln wir Ihnen in diesem Intensiv-Lehrgang praxisnah die wichtigsten BWL-Grundlagen für Ihren Berufsalltag. In kompakter Form lernen Sie alle wesentlichen betriebswirtschaftlichen Begriffe, Anglizismen, Instrumente und Zusammenhänge der Unternehmenspraxis kennen. Dabei werden Ihnen alle BWL-Tools in anschaulicher und verständlicher Form durch Praxisbeispiele dargestellt. Ihre gewonnenen Kenntnisse können Sie sofort – „on the Job“ – bei Ihrer täglichen Arbeit nutzbringend einsetzen.

Ihre Experten

Dieses Seminar wird einer der folgenden Experten durchführen:

Dipl.-Volkswirt M.A. Joachim Herting
Experte für Betriebswirtschaft, Rechnungslegung und Controlling, seit 25 Jahren erfolgreicher Trainer und Coach.

Dipl.-Betriebsw. Gernot John
Experte für betriebswirtschaftliche und Controlling Themen. Sein umfangreiches Wissen gibt er praxisnah als Dozent für Unternehmensplanung und als Berater bzw. Trainer weiter.

Zielgruppen

Der Lehrgang richtet sich an:

- Fach- und Führungskräfte mit technischer, natur- oder geisteswissenschaftlicher Ausbildung
- Quereinsteiger/-innen
- Projektverantwortliche
- Nachwuchsführungskräfte
- Assistenten/Assistentinnen der Geschäftsführung
- Alle weiteren Interessierten, die sich in kompakter und verständlicher Form die wesentlichen Grundlagen der BWL für die Unternehmenspraxis aneignen oder vorhandenes Wissen auffrischen möchten

» Habe noch nie einen Referenten mit so viel Engagement kennen gelernt. Daher Lerneffekt besonders hoch.«
Frank Sturhan, Holcim Beton und Zuschlagstoffe GmbH

Auch als Inhouse-Training buchbar!

www.fff-online.com

Aktuelle Termine finden Sie online: www.fff-online.com

1. Tag 9.00 - 17.00 Uhr

Kostenmanagement und Controlling kompakt

- Kosten- und Ergebnisbegriffe
- Direct-Costing: Deckungsbeiträge (Product- und Contribution-Margin) ermitteln und steuern
- Einstufige und mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung erstellen
- Preiskalkulationen auf Deckungsbeitragsbasis durchführen
- Break-Even-Analyse
- Full-Costing: Kostenstellenrechnung und Gemeinkostenanalyse (indirekte Kosten)
- Primäre und sekundäre Gemeinkosten unterscheiden
- Preiskalkulation mit Zuschlagssätzen durchführen
- Kostenanalyse auf Direct- und Full-Costing-Basis

Strategie- und Unternehmensplanung kompakt

- Unternehmensplanung: Visionen, strategische und operative Zielsetzung
- Aufbau und Inhalt eines professionellen Business-Plans (Geschäftsplanung)
- Wettbewerbs- und Kundenanforderungen analysieren
- Wertschöpfungspotenziale und Synergieeffekte erkennen
- Die wichtigsten strategischen Planungsinstrumente: Portfolio-, GAP- und SWOT-Analyse

2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr

Geschäftsbericht kompakt (Teil I): Gewinn- und Verlustrechnung

- Die wesentlichen Unterschiede von nationaler (HGB) und internationaler (IFRS/US-GAAP) Rechnungslegung kennen lernen
- Aufbau, Inhalt und Aussagekraft der Gewinn- und Verlustrechnung (GuV)
- Betriebsergebnis, Finanzergebnis und Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit
- Aktivierungsfähige Leistungen nach HGB/BilMoG und IFRS
- Die wichtigsten GuV-Kennzahlen: EBIT, EBITDA, Gross- und Operating Profit unterscheiden
- Umsatz und Kapitalrenditen berechnen (ROS, ROE, ROI)

Geschäftsbericht kompakt (Teil II): Bilanz und Kapitalflussrechnung

- Aufbau, Inhalt und Aussagekraft der Bilanz und Kapitalflussrechnung
- Bewertung von materiellen und immateriellen Vermögensgegenständen
- Die wichtigsten Bilanz-Kennzahlen: Kapitalquoten, Verschuldungs- und Liquiditätsgrade sowie Working Capital
- Die wichtigsten Kapitalflussrechnungs-Kennzahlen: Operativer und freier Cash-Flow
- Unternehmensbewertung und Due-Dilligence-Prüfung: Ertragswert und Cash-Flow basierte Methoden unterscheiden

3. Tag 9.00 - 17.00 Uhr

Investitions- und Projektrechnung kompakt

- Begriff der Investition
- Zins und Zinseszins
- Statische und dynamische Methoden der Investitions- und Projektrechnung
- Die wichtigsten Wirtschaftlichkeitsberechnungen:
  - Return on Investment (ROI)
  - Der Kapitalwert (Net Present Value)
  - Internal Rate of Return
  - Break-Even- und Payback-Rechnungen (Amortisation)

Vertiefungen und Ergänzungen

- Wiederholung: die wichtigsten Begriffe der BWL
- BWL-Anglizismen
- Auswahl von Entscheidungskriterien in den Bereichen Controlling, Geschäftsbericht sowie Investitions- und Projektrechnung
- Übungen und Anwendungen zum Kostenmanagement
- Anwendungen zum Geschäftsbericht
- Anwendungen zur Investitions- und Projektrechnung
- Fallbeispiel: Betriebswirtschaftlich führen im Mittelstand

ANMELDUNG

Teilnahmegebühr

€ 1.795,– zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Betriebswirtschaft für Nicht-Betriebswirte
Seminar-Code: AG-BWL

TID31251

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **AG-BWL**