

Der/die Controller/in

Optimale Finanzplanung für die Erreichung
der Unternehmensziele

3-Tage Zertifikatslehrgang

- Aufgaben und Ziele des Controllings
- Strategieentwicklung für eine langfristige Unternehmensplanung
- Jahresabschlussgestütztes Controlling
- Kosten- und Leistungscontrolling
- Passgenaues Kennzahlen-Cockpit für Ihr Unternehmen
- Planungstechniken erfolgreich ein- und umsetzen
- Berichtswesen: Schaffung von Transparenz

Inkl. Übungen,
Fallstudien und
Praxisbeispiele!

Seminarziel

Controlling-Techniken werden für die Unternehmensplanung immer wichtiger. Der/die Controller/-in übernimmt als Sparringspartner/-in des Managements sowohl Beratungsaufgaben als auch die Moderation von Planungs- und Steuerungsprozessen im Unternehmen.

Dieser Zertifikatslehrgang zeigt auf, welche Instrumente Ihnen helfen, die gesteckten Unternehmensziele zu erreichen. Sie lernen, wie Sie ein hierfür geeignetes Controlling aufbauen. Sie erhalten somit wichtiges Rüstzeug für eine wert- und zukunftsorientierte Steuerung Ihres Unternehmens. Der Fokus liegt dabei auf dem Controlling finanzieller Zusammenhänge. Der Steuerung von Liquidität und Rentabilität wird deshalb besondere Aufmerksamkeit geschenkt. Mit Hilfe zahlreicher Anwendungen in Praxisbeispielen und Fallstudien können Sie das Gelernte direkt in Ihren Arbeitsalltag integrieren.

Ihr Experte

Dipl.-Volkswirt M.A. Joachim Herting

Seine Expertise teilt Joachim Herting seit über 25 Jahren als Trainer und Coach. Neben Lehrtätigkeiten, u.a. an der Universität zu Köln und der Hochschule Fresenius, ist er seit 2004 auch erfolgreich als Fachautor tätig. Er hat zahlreiche mittelständische Unternehmen begleitet.

Holen Sie sich Ihr
Rüstzeug für ein
zukunftsorientiertes
Controlling!

Zielgruppen

- Mitglieder der Geschäftsleitung
- Bereichsleitung und Führungskräfte der Bereiche:
 - Controlling
 - Finanz- und Rechnungswesen
 - Strategische Planung
 - Unternehmensentwicklung
- Controller/-innen, die ihr Controlling-Wissen kompletieren möchten
- Nachwuchsführungskräfte

Warum Sie dieses Training besuchen sollten

- Sie erhalten Vertiefungswissen im modernen Controlling
- Sie lernen wesentliche Planungs- und Kontrolltechniken anwendungssicher kennen
- Sie erhalten Anregungen für den weiteren Aufbau Ihres Controllingsystems
- Sie verbessern Ihre Argumentations- und Handlungsfähigkeit
- Sie erhalten Vorlagen für Ihre praktische Arbeit
- Die Dokumentation Ihrer neuen Qualifikationen durch abschließende Prüfung und WEKA-Zertifikat runden den Lehrgang ab

1. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Aufgaben und Ziele

- Zielsetzungen modernen Controllings
- Leit- und Rollenbilder von Controllern im Unternehmen
- Das Drei-Säulen-Modell des angewandten Controllings

Jahresabschlussgestütztes Controlling

- Aufbau von Jahresabschlüssen nach HGB und IFRS
- Bilanz/Balance Sheet
- Gewinn- und Verlustrechnung/Income Statement
- Kapitalflussrechnung/Cash Flow Statement
- Anhang/Notes
- Jahresabschlussanalyse auf Basis einer Strukturbilanz
- Weitere Schnittstellen von Controlling und Rechnungslegung
- Working Capital
- Value Reporting
- Praxisbeispiele und Übungen

Kosten- und Leistungscontrolling

- Überblick Kosten- und Leistungsrechnung
- Controlling auf Basis ausgewählter Kalkulationsverfahren
- Plankostenrechnung
- Zielkostenrechnung
- Prozesskostenrechnung
- Praxisbeispiele und Übungen

2. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Passgenaues Kennzahlen-Cockpit für Ihr Unternehmen

- Kennzahlensysteme als Controlling-instrument
- Finanzlage
- Kapitalstruktur
- Liquidität, insbesondere Cash Flow
- Erfolgslage
- EBIT-/EBITDA und ihre Margen
- Kapitalrenditen, insbesondere ROI und ROCE
- Produktsteuerung, insbesondere mehrstufige Deckungsbeiträge
- Exkurs Verrechnungspreise
- Fallstudie und Workshop: Auswahl geeigneter Kennzahlen

Strategieentwicklung für eine langfristige Unternehmensplanung

- Entwicklung von Unternehmensleitbildern – von der Mission zur Vision
- Analyse von Rahmenbedingungen insbesondere PEST und SWOT
- Bildung strategischer Geschäftseinheiten
- Marktanteils-/Marktwachstums-Portfolio
- Produkt-Markt-Matrix
- Balanced Score Card
- Fallstudie

3. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Planungstechniken erfolgreich ein- und umsetzen

- Von der strategischen zur operativen

Planung

- Ausgewählte operative Planungstechniken
- Budgetierung
- Forecasting
- Rolling Forecasting
- Zero-Base-Budgeting
- Activity-Based-Budgeting
- Kostenvergleichsrechnungen
- Abweichungsanalysen
- Investitions- und Finanzierungsplanung
- Investitionsplanung mithilfe von Net Present Values
- Eigenfinanzierung
- Fremdfinanzierung
- Integrierte Investitions- und Finanzplanung
- Übungen

Berichtswesen: Schaffung von Transparenz

- Arten und Ziele von Controllingberichten
- Gestaltung der Berichte
- Berichtswesen mit Microsoft Excel
- Risikoberichterstattung
- Fallstudie

Ausblick: Digitalisierung und Nachhaltigkeit als aktuelle Herausforderungen im Controlling

Test zur Erlangung des Zertifikats (freiwillig)

Der Test zur Erlangung des Zertifikats ist freiwillig. Bei Nicht-Teilnahme erhalten Sie eine Teilnahmebescheinigung für die Veranstaltung.

ANMELDUNG

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Der/die Controller/in

Seminar-Code: CO-CR

Teilnahmegebühr

€ 1.895,- zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **CO-CR**