Forum für Führungskräfte

Wir bringen Weiterbildung auf den Punkt. Punkt.

Agiles Projektmanagement

Projekte im dynamischen Umfeld erfolgreich umsetzen

Inkl. vieler praktischer Übungen

2-Tage Intensiv-Seminar

- Agiles, klassisches und hybrides Projektmanagement: Organisationsformen und Anwendungsschwerpunkte
- Agile Projekte richtig planen und Stolperfallen vermeiden
- Hohe Effizienz trotz kurzer Planungszyklen erreichen
- Mit agilen Methoden zum schnellen Projektfortschritt: Product Backlog, Sprint Backlog und Time Boxing
- Probleme im Projekt frühzeitig erkennen und lösen
- Effiziente Einbindung von Stakeholdern und Kunden
- Förderung der Zusammenarbeit im agilen Projektteam
- Optimaler und kombinierter Einsatz agiler und klassischer Tools

Seminarziel

Projekte sind auch während Ihrer Laufzeit einem ständigen Änderungsprozess unterzogen. Mit agilem Projektmanagement sind jederzeit Anpassungen an die sich ändernden Rahmenbedingungen möglich. Es kann ebenso eingesetzt werden, um in klassischen Projekten, wie z. B. bei Terminschwierigkeiten, zu unterstützen.

Der Vorteil ist: Die kurzen Planungs- und Feedbackzyklen im agilen Projektmanagement erlauben ganze Projekte, aber auch einzelne Themenkomplexe schneller und effizienter abzuarbeiten. In unserem Seminar erhalten Sie einen Überblick über die Methoden und Werkzeuge des agilen und hybriden Projektmanagements. Diese werden an praktischen Beispielen geübt, so dass Sie in der Lage sind, Projekte auch in Ihrem Unternehmen agil zu planen und erfolgreich umzusetzen. Nutzen Sie das Beste aus dem Projektmanagement-Baukasten!

Ihr Experte

Dr. Claus Kobusch

15 Jahre Berufserfahrung in leitenden Positionen, mehrjährige Tätigkeit als Konzernmanager im Ausland. Langjährige Erfahrung als Seminarleiter und Unternehmensberater. Schwerpunkte: Projektmanagement, Prozess- und Produktoptimierung sowie Strategieberatung.

Zielgruppen

- Projektleitung/ Projektmanagement
- Mitglieder eines Projektteams
- Abteilungsleiter im Projektumfeld
- Projektcontroller/-innen
- Projektauftraggeber
- Mitarbeitende, die sich einen umfangreichen Überblick über agile Projektarbeit verschaffen möchten
- Mitglieder der Geschäftsführung, die agiles Projektmanagement im Unternehmen erfolgreich einführen oder optimieren möchten

Auch als Inhouse-Training buchbar!

www.fff-online.com

1. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Agiles Projektmanagement im Überblick

- Historie und bisherige Anwendungsschwerpunkte
- Inkrementelles, kurzzyklisches Vorgehen
- Unterschiede zum traditionellen Projektmanagement
- Vor- und Nachteile zu regulären Projekten
- Kulturveränderung durch Agilität

Charakteristika agiler Projekte

- Kundennähe und Design Thinking
- Werte-Definition agiler Zusammenarbeit
- Das Projektumfeld
- Anforderungen und Voraussetzungen
- Tools, Software und andere IT-Methoden
- Das Verständnis von Zeit und Inhalt

Rollen und Organisationsformen in agilen Projekten

- Produktvision und Product Owner
- Projektsteuerung und SCRUM Master
- Backlog und das Lösungsteam
- Selbstorganisierte Teams

Methoden im agilen Projektmanagement

- Erstellung von Aufgabenlisten: Product Backlog, Sprint Backlog
- Mit dem „Time Boxing“ eine definierte Zeitspanne festlegen
- Mithilfe von „User Stories“ Anforderungen dokumentieren
- Akzeptanzkriterien und „Definition of Done“ bestimmen
- Messung des Projektfortschritts mit dem „Burndown Chart“
- Einrichtung des „War-Rooms“ als Raum für Besprechungen und Meetings
- Eine nachverfolgbare Archivierung etablieren

2. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Planung und Durchführung agiler Projekte

- Sprintziele definieren und Sprint planen
- Aufwand schätzen und im Team abstimmen
- Arbeitspakete im Backlog definieren und priorisieren
- Aufgaben verteilen, analysieren und verwalten
- Informationsfluss durch tägliche Standup-Meetings gewährleisten

Adaptive Durchführung

- Sprint abschließen und bewerten
- Sprint Review und Sprint Retrospective richtig einsetzen
- Stakeholder und Kunden effizient einbinden
- Umgang mit Änderungen und unvorhergesehenen Einflüssen

Schlüsselfaktoren agiler Projekte

- Transparente Kommunikationsstrategie
- Einheitliches Rollenverständnis im Team
- Transparentes und umfassendes Wissensmanagement

Erweiterte Einsatzmöglichkeiten

- Einsatzbereiche von agilem Projektmanagement
- Hybrid-Modell mit traditionellem Projektmanagement

ANMELDUNG

Teilnahmegebühr

€ 1.395,– zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Agiles Projektmanagement
Seminar-Code: 23FM-AP

TID10000

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **FM-AP**