

Der/die Produktionsleiter/in

Kompaktwissen zur effektiven Steuerung der Produktion

3-Tage Zertifikatslehrgang

- Anforderungen an die Produktionsleitung
- Den Überblick behalten mit Kennzahlen und -systemen
- Verschwendung erkennen und beseitigen
- Einführung von Lean Production – Tipps und Tricks
- Prozessanalyse und -optimierung mit Wertstromdesign
- Qualitäts- und Kapazitätsvorteile durch optimale Anlagen
- Smart Data – Anwendungen im Kontext von Industrie 4.0
- Kostentransparenz durch prozessorientierte Kalkulation

Lehrgangsziel

Die internationale Wettbewerbsfähigkeit der Produktion hängt von vielen Faktoren ab: Schlanke und effiziente Prozesse, niedrige Bestände, optimale Auslastung und Verfügbarkeiten von Maschinen, Beherrschung von Varianten sowie kurze Durchlaufzeiten sind tägliche Herausforderungen. Der Zertifikatslehrgang vermittelt in der Praxis erprobte Konzepte und Lösungen, die es Ihnen ermöglichen, kontinuierliche Verbesserungspotenziale und Schwachstellen zu erkennen sowie die Effizienz der Produktion zu erhöhen. Außerdem erfahren Sie, wie die Produktionsleistungen und -kosten mittels Kennzahlen bewertet und transparent gemacht werden können.

Ihre Experten

Dipl.-Ing. (FH) M.Sc. Timo Denner

Gruppenleiter Fertigungssystemplanung bei Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA)

Prof. Dr. Dipl.-Wirt.-Ing. Matthias Pfeffer

Experte und freier Berater in den Themengebieten Fabrikplanung, Produktionsstrategie und Organisation, Logistiko Optimierung, Kennzahlensysteme sowie Einführung von Lean Management Methoden

Prof. Dr. Jörg Lux (Praxisvortrag)

Dozent an der Hochschule Koblenz für Logistik und Operations Management, geschäftsführender Gesellschafter der Busycon-Beratungsgesellschaft mbH

Erhalten Sie
praxiserprobte
Konzepte und
Lösungen

Zielgruppen

- Produktionsleitung
- Werks- und Betriebsleitung
- Technische Leitung
- Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen aus den Bereichen:
 - Produktion
 - Fertigung
 - Montage
- Geschäftsführung
- Außerdem richtet sich der Zertifikatslehrgang an angehende Führungskräfte aus diesen Bereichen, die sich auf ihre zukünftige Tätigkeit intensiv vorbereiten wollen.

www.fff-online.com

Aktuelle Termine finden Sie online: www.fff-online.com

1. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Kennzahlen und Kosten**Arbeitsorganisation – Rahmenbedingungen und Anforderungen an die Produktionsleitung**

- Wesentliche Aktionsfelder der Produktionsleitung
- Der Spagat zwischen Zeit, Kosten, Qualität und Innovation
- Aufgaben und Verantwortlichkeiten

Produktionscontrolling – Den Überblick behalten mit Kennzahlen und Kennzahlensystemen

- Aufbau und Integration eines Kennzahlensystems in der Produktion
- Entwicklung von vergleichbaren Kennzahlen zur Kosten- und Leistungsbewertung
- Konsequente Nutzung von Verbesserungspotenzialen

Aufbau eines zielorientierten Kennzahlensystems

- Vorgehensweise zum Aufbau eines Kennzahlensystems
- Festlegen von Kennzahlen
- Von Kennzahlen zum Kennzahlensystem
- Praxisbeispiele für Kennzahlensysteme

Variantenkosten – Kostentransparenz durch prozessorientierte Kalkulation

- Grundwissen Kostenrechnung, Produktkalkulation und Controlling
- Verursachungsgerechte Kalkulation von Varianten
- Kostentransparenz von Exoten vs. Standardprodukten
- Erschließen von Verbesserungspotenzialen

Praxisvortrag:**„Produktion als strategisches Werkzeug“**

2. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Veränderungsprozesse und Optimierung**Lean Management – Einführung in verschwundungsarme Prozesse**

- Schlanke Prozesse und hohe Flexibilität
- Methoden zur Prozessoptimierung
- Optimierung des Auftragsmanagements
- Verschwendung erkennen – Analysewerkzeuge für Fertigung und Montage

Fokus Durchlaufzeit – Prozessanalyse und -optimierung in der Produktion

- Einführung in Lean Production
- Grundlagen des Wertstromdesigns
- Bearbeitungszeit und Durchlaufzeit
- Produktionssteuerung auf Japanisch – einfach und reduziert
- Stolpersteine bei der Einführung in der Produktion

Wertstromdesign – Vom Ist zum Soll: Die Schritte zu einem effektiven Wertstrom

- Zeichensymbolik und Vorgehensweise
- Aufnahme des IST-Wertstroms

Changemanagement in der Produktion

- Mitarbeiterführung in Umsetzungsprojekten

Lean Production-Planspiel: Auftragssteuerung

- Vom Ist- zum Soll-Prozess „begreifen“
- Steuerungsmethoden PUSH und PULL
- Erkennen von Engpässen und Schwachstellen
- Tipps zur Einführung

3. Tag 9.00 bis 17.00 Uhr

Flexibilität und Anlagen**Auslastung und Verfügbarkeit von Fertigungssystemen – Wirtschaftlichkeit als übergeordnetes Ziel der Produktion**

- Engpässe, Rückstände und Turbulenzen im Planungs- und Steuerungsprozess
- TEEP (Total Effective Equipment Productivity) bzw. OEE (Overall Equipment Effectiveness) als Erfolgsfaktoren
- Methoden zur Erfassung der TEEP
- Stillstandzeiten auf der Spur – der TEEP-Regelkreis

Smart Data – ein Ausblick auf Anwendungen im Kontext von Industrie 4.0

- Grundlagen und Einordnung
- Was wird durch Smart Data besser?
- Anwendungsbeispiele zur Verbesserung der TEEP in komplexen Fertigungssystemen

Ausgewählte Optimierungsmethoden für den Shopfloor: Rüstopptimierung und 5S

- Grundlagen der Rüstopptimierung
- Rüstplanspiel: Lernen am konkreten Beispiel
- Was überzeugt die Mitarbeiter?
- 5S als unverzichtbarer Bestandteil

ANMELDUNG

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.comWeb: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30**Der/die Produktionsleiter/in**

Seminar-Code: PL-PL

Teilnahmegebühr**€ 1.895,- zzgl. MwSt.**

10% Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINEGeben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **PL-PL**