Forum für Führungskräfte

Wir bringen Weiterbildung auf den Punkt. Punkt.

Gestaltung und Optimierung flexibler Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne

Mit vielen Praxisbeispielen und Übungen

2-Tage Intensiv-Seminar

- Gesetzliche und tarifvertragliche Rahmenbedingungen der Schicht- und Dienstplangestaltung
- Rücksichtnahme des Arbeitgebers auf Nachtdienstuntauglichkeit
- Der richtige Weg zum bedarfsgerechten Schicht-, Dienst- und Einsatzplan
- Ermittlung von Besetzungs- und Personalbedarf
- Von der Konstruktion zur Umsetzung: Schichtplanaufbau
- Flexibilisierung von Schicht- und Dienstplänen
- Regelung in Betriebs- und Dienstvereinbarungen

Seminarziel

Schwankende Auslastungen und eine schwankende Personalbesetzung bedingt durch Urlaub, Krankheit und Ausfallzeiten führen im Betrieb häufig zu Problemen. Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne geraten dann schnell an ihre Grenzen. Wie kann man hierauf reagieren? Mit dem Einsatz flexibler Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne lassen sich Über- und Unterbesetzungen gezielt vermeiden. Dies ist unerlässlich für eine effiziente Produktion bzw. Leistungserstellung. Durch praktische Übungen und anhand vieler Fallbeispiele lernen Sie die Funktionsweise flexibler Schichtplansysteme kennen, um Ihr eigenes System gestalten und optimieren zu können.

Zielgruppen

- Vorstand/Geschäftsführung
- Personalleitung/-entwicklung
- Führungskräfte und Mitarbeitende aus den Bereichen:
  - Personal- und Sozialwesen
  - Organisation
  - Produktion/Fertigung
- Kaufmännische und Technische Leitung
- Produktionsleitung
- Fertigungsplanung
- Arbeitsvorbereitung
- Leitung Logistik/Materialwirtschaft
- Assistent/-innen der Geschäftsführung
- Arbeitszeitspezialisten

Ihr Experte

RA Dr. Christian Schlottfeldt
hat sich seit 1998 als Rechtsanwalt und Arbeitszeitberater auf die Unterstützung bei der Entwicklung und Umsetzung betrieblicher Arbeitszeitmodelle und rechtlicher Rahmenbedingungen der Arbeitszeitgestaltung spezialisiert. Er ist Autor zahlreicher Fachveröffentlichungen (u.a. Mitautor „Handbuch Arbeitsstrafrecht“).

Auch als Inhouse-Training buchbar!

www.fff-online.com

1. Tag 9.00 - 17.00 Uhr

Der richtige Weg zum bedarfsgerechten Schicht-, Dienst- und Einsatzplan

- Schicht-, Dienst- und Einsatzplan: Gemeinsamkeiten und Unterschiede
- Arbeitszeitgesetzliche Rahmenbedingungen
- Tarifvertragliche und individualrechtliche Bestimmungen
- Individualrechtlicher Anspruch nachtdienstuntauglicher Arbeitnehmer auf Einsatz im Tagdienst

Ermittlung des Besetzungsbedarfs

- Grundlagen der flexiblen Arbeitszeitgestaltung: „Nicht die Gipfel, die Täler sind das Problem!“
- Von der Anwesenheits- zur Abwesenheitssteuerung
- Bestimmung der benötigten Besetzungsbedarfe
- Erstellung von tagesbezogenen Besetzungsprofilen
- Berücksichtigung wochen-, monats- und jahresbezogener Differenzierungen

Ermittlung des Personalbedarfs

- Ermittlung der rechnerischen Wochenbesetzungszeit
- Berechnung des Netto-Personalbedarfs
- Berechnung der zu berücksichtigenden Ausfallzeiten
- Berechnung des Brutto-Personalbedarfs

Konstruktion durchlaufender Schicht- und Grunddienstpläne

- Die bei jedem Schichtplan zu berücksichtigenden Parameter („Grundfragen“)
- Definition der einzelnen Schichtzeiten/-längen
- Bestimmung des Schicht-/Dienstplanzyklus
- Konstruktion des Schicht-/Dienstplans
- Berücksichtigung arbeitswissenschaftlicher Erkenntnisse
- Varianten der Vertretung von Ausfallzeiten (Vertretungswoche, Springersysteme etc.)
- Praxisbeispiele für Schichtpläne vom 1-Schicht- bis zum 6-Schicht-Betrieb
- Schichtmodelle mit 12-Stunden-Schichten
- Erarbeitung von Schichtplänen anhand von Beispielen aus dem Teilnehmerkreis

2. Tag 9.00 - 17.00 Uhr

Flexibilisierung von Schicht- und Dienstplänen

- Bestimmung des Flexibilitätsbedarfs
- Tages-, wochen- und jahresbezogene Flexibilisierung
- Flexible Handhabung von Dienstplänen
- An- und Absage von Diensten
- Teambezogene Abwesenheitssteuerung durch „Zeitfenster“
- Verkürzung / Verlängerung von Diensten
- Rechtssichere Vertretung kurzfristiger Ausfallzeiten
- Mitarbeitergesteuerte Dienstpläne

Steuerung flexibler Schicht- und Dienstpläne mittels Zeitkonten

- Gestaltungsempfehlungen für Arbeitszeitkonten
- Jahresarbeitszeitkonto
- Ampelkonto
- Handhabung von Ausfallzeiten
- Altersgerechte Arbeitszeitgestaltung
- Langzeit- und Lebensarbeitszeitkonto im Schichtbetrieb

Regelung in Betriebs- bzw. Dienstvereinbarungen

- Mitbestimmungsrechte der Arbeitnehmervertretung (BR/PR/MAV)
- Vereinbarung von „Flexi-Spielregeln“
- Praxisbeispiele flexibler Schichtplanregelungen
- Vorgehen in Arbeitszeitprojekten

ANMELDUNG

Teilnahmegebühr

€ 1.395,– zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Gestaltung und Optimierung flexibler Schicht-, Dienst- und Einsatzpläne
Seminar-Code: 23PE-AS

TID31251

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE

Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **PE-AS**