Forum für Führungskräfte

Wir bringen Weiterbildung auf den Punkt. Punkt.

Der/die Instandhaltungs-manager/in

Bausteine für eine erfolgreiche und effiziente Instandhaltung von Werkzeugmaschinen und Produktionsanlagen

Mit vielen Praxisbeispielen und Übungen

3-Tage Zertifikatslehrgang

- Grundlagen und Anforderungen an das Instandhaltungsmanagement
- Die richtige Strategieentscheidung führt zur erfolgreichen Instandhaltung (IH)
- Vom Kostentreiber zum Nutzenaspekt – Prozessoptimierung
- Smart Maintenance – Kernelemente und Implementierungsbeispiele
- Störungen schnell, zielgerichtet und nachhaltig beheben
- Schwachstellen systematisch aufdecken und Verbesserungs-projekte kontinuierlich initiieren
- Kennzahlenbasierte Führungs- und Steuerungsinstrumente
- Moderne Instandhaltungsplanungs- und Steuerungssysteme

Lehrgangsziel

Aufgrund steigender Kundenanforderungen, stetigem Lagerabbau und unplanbarer Auftragseingänge werden die Anforderungen an die Instandhaltung von Werkzeugmaschinen und Produktionsanlagen immer höher. Treten Störungen auf, kann dies schnell zu langen Stillständen, Kundenverlust und hohen Kosten führen. Nur durch aktuelle Strategien, effiziente Organisation und zielorientiertes Controlling in der Instandhaltung können diese Herausforderungen erfolgreich gemeistert werden! Unser Zertifikatslehrgang vermittelt Ihnen umfassendes Fachwissen sowie wirtschaftliche und organisatorische Kenntnisse für eine professionelle Instandhaltung. Es wird Ihnen aufgezeigt, wie Sie den Spagat zwischen Kostendruck und Anlagenverfügbarkeit bewältigen können.

Ihre Experten

Dipl.-Ing. Thomas Adolf
Gruppenleiter in der Abteilung Nachhaltige Produktion und Qualität am **Fraunhofer Institut für Produktionstechnik und Automatisierung (IPA).**

Hans-Jörg Eyl
beschäftigt sich als Organisationsentwickler, Kaizen-Experte und systemischer Coach mit der Gestaltung und Optimierung von Arbeitssystemen.

Zielgruppen

- Führungskräfte und Mitarbeiter/-innen der Bereiche:
  - Instandhaltung
  - Produktion
  - Fertigung
  - Beschaffung und Einkauf
  - Maschinen- und Anlagenbau
  - Betriebsservice und technische Dienste
- Technische Leitung
- Betriebs- und Werksleitung
- Geschäftsführung
- Leitung Controlling

Außerdem richtet sich der Zertifikatslehrgang an angehende Führungskräfte aus diesen Bereichen, die sich auf ihre zukünftige Tätigkeit intensiv vorbereiten wollen.

Auch als Inhouse-Training buchbar!

www.fff-online.com

1. Tag 9.00-17.00 Uhr

Instandhaltungsorganisation

Grundlagen und Anforderungen an den/die Instandhaltungsmanager/-in
- Instandhaltung als Dienstleister für die Produktion
- Schnittstellen zwischen der Instandhaltung und der Produktion
- Stolpersteine bei der Zusammenarbeit
- Stellschrauben für Verbesserungen in der Instandhaltung
- Zielkonflikte – Verfügbarkeit vs. Kosten

Anforderungsorientierte Organisation
- Erfolgsfaktoren der Instandhaltungs-organisation
- Grundsätzliche Prinzipien einer Aufbauorganisation
  – Zentral / dezentral / integriert
- Total Productive Maintenance (TPM) – Nutzen und Grenzen
- Outsourcing – ja oder nein?

Verschwendungsfreie IH-Abläufe
- 5 S in der Instandhaltung
- Die Prozessanalyse in der Instandhaltung
- Lean Maintenance – Verschwendungen in IH-Prozessen aufzeigen und eliminieren
- Störungen schnell, zielgerichtet und nachhaltig beheben

2. Tag 9.00-17.00 Uhr

Strategien und Methoden der Instandhaltung

Die richtige Strategieentscheidung führt zur erfolgreichen Instandhaltung
- Auf Wertschöpfungsketten ausgerichtetes Anlagenmanagement
- Verbesserung der Produktivität – ein wesentlicher Bestandteil des Wachstums von Unternehmen
- Schadensbasierte, zeitbasierte und zustandsbasierte IH
- Frühwarnsysteme für die Instandhaltung
- Von Instandhaltungsstrategien zum „Tagesgeschäft“

Risikomanagement auf Anlagen-Ebene
- Quantifizierung von Risiken
- Einflussgrößen auf die Kosten von Stillständen
- Identifizierung von Risikopotenzialen und risikosenkende Maßnahmen

Risikobasierte Instandhaltungsbudgetierung
- Richtige Festlegung der Budgethöhe
- Budgetüberschreitungen frühzeitig erkennen und gegensteuern
- Das verfügbare Geld optimal verwenden
- Effektiver Einsatz des IH-Budgets durch risikobasiertes Controlling

Life Cycle Costing
- Investitionskosten versus Betriebskosten
- Methodik und Nutzen der Lebenszykluskostenrechnung

3. Tag 9.00-17.00 Uhr

Kennzahlen und Controlling in der IH

Der Weg zu einem effizienten Kennzahlensystem
- Kennzahlen zur Kosten- und Leistungsbewertung
- Aufbau eines aussagefähigen Kennzahlensystems
- Visualisierung von Kennzahlen am Shopfloor

Kennzahlenbasierte Führungs- und Steuerungsinstrumente in der IH
- Balanced Scorecards in der Instandhaltung
- Steuerung der Instandhaltung durch Benchmarking

Verbesserungsprojekte kontinuierlich initiieren
- Strategien zur Verfügbarkeitsoptimierung
- Vom Kostentreiber zum Nutzenaspekt – Der Instandhalter als Prozessoptimierer
- Schwachstellen mit der Gesamtanlagen-effektivität (OEE) systematisch aufdecken

IPS-Systeme – Effizienzsteigerung im Instandhaltungs-Controlling und Aufbau von aussagekräftigen Anlagenhistorien
- Was leisten moderne Instandhaltungs-planungs- und Steuerungssysteme (IPS)?
- Konsequente Nutzung von IPS-Systemen als zentrales IH-Werkzeug

Smart Maintenance – Kernelemente und Implementierungsbeispiele

ANMELDUNG

Teilnahmegebühr
€ 1.895,– zzgl. MwSt.

10 % Rabatt für den 2. und jeden weiteren Teilnehmer

Sie können sich per E-Mail oder über unsere Website anmelden:

E-Mail: anmeldung@fff-online.com

Web: www.fff-online.com

Gerne beantworten wir Ihre Fragen rund um unsere Seminare, Workshops und Lehrgänge persönlich:

Info-Telefon: 0611 - 2 36 00 30

Der/die Instandhaltungsmanager/in
Seminar-Code: PL-IM

TID45251

MEHR INFORMATIONEN UND TERMINE
Geben Sie auf www.fff-online.com im Suchfeld bitte folgenden Webinfo-Code ein: **PL-IM**